

На основу члана 69. став 1. тачка 9) Закона о јавним предузећима („Службени гласник РС”, бр.15/16 и 88/19), члана 33. став 1. тачка 9) Статута Града Суботице „Службени лист Града Суботице“, 27/19-пречишћен текст, 13/21, 16/21 и 8/24) и члана 22. став 1. тачка 11) Одлуке о оснивању Јавног комуналног предузећа „Паркинг“ Суботица („Службени лист Града Суботице“, бр. 29/21-пречишћен текст),

Скупштина града Суботице, на седници одржаној дана 2026. године, донела је

РЕШЕЊЕ

о давању сагласности на Извештај о степену реализације Програма пословања Јавног комуналног предузећа „Паркинг“ Суботица за 2025. годину

I

Даје се сагласност на Извештај о степену реализације Програма пословања Јавног комуналног предузећа „Паркинг“ Суботица за 2025. годину, усвојен од стране Надзорног одбора Јавног комуналног предузећа „Паркинг“ Суботица дана 24. јула 2026. године.

II

Ово решење објавити у „Службеном листу Града Суботице”.

Образложење

Правни основ: Члан 69. став 1. тачка 9) Закона о јавним предузећима („Службени гласник РС“, бр. 15/16 и 88/19), према којем надлежни орган јединице локалне самоуправе даје сагласност и на друге одлуке у складу са законом којим се уређује обављање делатности од општег интереса и оснивачким актом, члан 33. став 1. тачка 9) Статута Града Суботице („Службени лист Града Суботице“, 27/19-пречишћен текст, 13/21, 16/21 и 8/24), према којем Скупштина града, у складу са законом, оснива службе, јавна предузећа, установе и организације, утврђене Статутом и врши надзор над њиховим радом и члан 22. став 1. тачка 11) Одлуке о оснивању ЈКП „Паркинг“ Суботица („Службени лист Града Суботице“, 29/21-пречишћен текст) према којој ради обезбеђења заштите општег интереса Скупштина даје сагласност на извештај о степену реализације годишњег програма пословања.

Разлози за доношење: Законом о јавним предузећима прописано је да су јавна предузећа у обавези да за сваку календарску годину донесу годишњи програм пословања, као и да Надзорни одбори усвајају извештај о степену реализације програма пословања. Одлуком о оснивању предузећа је утврђено да извештај о степену реализације програма пословања доноси Надзорни одбор уз сагласност Скупштине.

На програм пословања предузећа за 2025. годину Скупштина града је дала сагласност, а Извештај о степену реализације програма пословања је усвојио Надзорни одбор. Извештај, поред основних података о предузећу, садржи степен реализације планираних прихода и расхода, биланса успеха и биланса стања, физичког обима извршених услуга, трошкова запослених, средстава за посебне намене, кредитне задужености и инвестиција.

Годишњи финансијски извештај и ревизорски извештај у складу са Законом о рачуноводству је предат Агенцији за привредне регистре, а у складу са Законом о јавним предузећима објављен је и на интернет страници предузећа.

Предлаже се Скупштини града давање сагласности на Извештај о степену реализације програма пословања на начин како је дато у материјалу.

Извршилац: Јавно комунално предузеће „Паркинг“ Суботица

Извори средстава потребних за реализацију: За реализацију овог решења није потребно обезбедити средства у буџету Града Суботице.

**ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ
“ПАРКИНГ” СУБОТИЦА**

Број: 2097/2026.

Дана: 24.07.2026.

Ђуре Ђаковића 23.

СУБОТИЦА

ИЗВОД ИЗ ЗАПИСНИКА

Са 4. седнице Надзорног одбора Јавног комуналног предузећа “Паркинг” Суботица, Ђуре Ђаковића бр. 23., одржане дана 24.07.2026. године.

Кворум обезбеђен.

(Непотребно изостављено)

Дневни ред

2. Доношење одлуке о усвајању извештаја о степену реализације Програма пословања ЈКП “Паркинг” Суботица за 2025. годину.

Надзорни одбор ЈКП “Паркинг” Суботица је једногласно донео следећу:

ОДЛУКУ:

Усваја се извештај о степену реализације Програма пословања ЈКП “Паркинг” Суботица за 2025. годину и исти се доставља Скупштини града Суботице на давање сагласности.

(Непотребно изостављено)



Председница Надзорног одбора

Николина Ивошевић, дипл.екон

**ИЗВЕШТАЈ О СТЕПЕНУ РЕАЛИЗАЦИЈЕ
ГОДИШЊЕГ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА
ЈАВНОГ КОМУНАЛНОГ ПРЕДУЗЕЋА „ПАРКИНГ“ СУБОТИЦА
ЗА 2025. ГОДИНУ**

Суботица, јул 2026. године.

САДРЖАЈ

1.УВОД	2
2. ОБРАЗЛОЖЕЊЕ ПОСЛОВАЊА	3
2.1 ПЛАН И РЕАЛИЗАЦИЈА ФИЗИЧКОГ ОБИМА АКТИВНОСТИ	4
3. БИЛАНС УСПЕХА НА ДАН 31.12.2025. - ПЛАН И РЕАЛИЗАЦИЈА	5
4. БИЛАНС СТАЊА НА ДАН 31.12.2025. - ПЛАН И РЕАЛИЗАЦИЈА	8
4.1 СТРУКТУРА ПЛАНИРАНИХ И РЕАЛИЗОВАНИХ ПРИХОДА И РАСХОДА	14
5. ПРИКАЗ ПЛАНИРАНИХ И РЕАЛИЗОВАНИХ ИНДИКАТОРА ПОСЛОВАЊА ЗА 2025. ГОДИНУ	17
6. ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ	18
6.1 РАСПОН ИСПЛАЋЕНИХ И ПЛАНИРАНИХ ЗАРАДА	20
7. ДИНАМИКА ЗАПОСЛЕНИХ	21
8. ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА	23
9. СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ	24
10. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ	25
11. ПЛАНИРАНЕ И РЕАЛИЗОВАНЕ ИНВЕСТИЦИЈЕ	27

1.УВОД

СЕДИШТЕ: Суботица, Ђуре Ђаковића 23

ПРЕТЕЖНА ДЕЛАТНОСТ: Услужне делатности у копненом саобраћају (**5221**)

- одржавање јавних простора за паркирање,
- наплата накнаде за коришћење паркинг простора,
- изградња нових простора за паркирање,
- изградња јавних гаража,
- одношење и чување непрописно паркираних возила,
- изнајмљивање и лизинг опреме за рекреацију и спорт, и
обележавање хоризонталне сигнализације.

МАТИЧНИ БРОЈ: 08676089

ПИБ: 100961859

ЈББК: 82306

НАДЛЕЖНИ ОРГАНИ: Скупштина Града Суботице, МИНИСТАРСТВО ПРИВРЕДЕ

ЈКП “Паркинг” Суботица је основано 26.06.1998. године.

У Регистар привредних субјеката у Агенцији за привредне регистре уписано је 01. јула 2005. године (решење број БД 30927).

Оснивач Предузећа је Град Суботица.

Седиште Предузећа је у Суботици, Ђуре Ђаковића 23

Органи Предузећа су Директор и Надзорни одбор.

Просечан број запослених у току 2025. године у Предузећу је 69.

Годишњи програм пословања Јавног комуналног предузећа „Паркинг Суботица за 2025. годину је усвојен на 49. седници Надзорног одбора Јавног комуналног предузећа „Паркинг” Суботица дана 16. јануара 2025. године број 132/2025. Скупштина Града Суботица на 7. седници одржаној дана 06.02.2025. године, дала је сагласност на Програм пословања ЈКП „Паркинг” Суботица за 2025. годину, број I-022-54/2025.

Прва измена Програма пословања ЈКП “Паркинг” Суботица за 2025. годину усвојена је на 61. седници Надзорног одбора дана 14.10.2025. године у под бројем 2798/2025. Скупштина Града Суботица на 11. седници одржаној дана 29.10.2025. године, дала је сагласност на Прву измену Програма пословања ЈКП „Паркинг” Суботица за 2025. годину, број 004294313-2025-09693-001-000-022-045.

Јавно комунално предузеће „Паркинг“ Суботица наставља са повереним комуналним активностима контроле и наплате паркирања на јавним паркиралиштима. Предузеће је током 2025. године одржавало текућу ликвидност и настављало са измиривањем својих обавеза према својим запосленима, добављачима и државним институцијама.

2. ОБРАЗЛОЖЕЊЕ ПОСЛОВАЊА

Предузеће обавља послове организовања, одржавања и унапређења паркинг простора на територији Града Суботице, као и одношење и чување непрописно паркираних возила са саобраћајних и других јавних површина. Ради остваривања ових циљева ЈКП „Паркинг“ Суботица обавља послове од општег интереса, и то следеће делатности:

- одржавање јавних простора за паркирање,
- наплата накнаде за коришћење паркинг простора,
- изградња нових простора за паркирање,
- изградња јавних гаража,
- одношење и чување непрописно паркираних возила,
- изнајмљивање и лизинг опреме за рекреацију и спорт, и
- обележавање хоризонталне сигнализације.

Проблеми везани за паркирање возила, пре свега у смислу организације и наплате, присутни су у свим урбаним целинама, како у централним градским зонама тако и у зонама становања и у директној спрези су са растом степена моторизације. На територији града Суботице 2025. године, по евиденцији МУП-а је регистровано преко 67.000 моторних возила, а од тога преко 54.000 путничких возила, што представља знатан пораст уназад 25 година. Због тога је за несметено функционисање и континуирано унапређење паркиралишта неопходна ефикасна контрола и наплата коришћења паркинг простора. Наметнула се потреба да се проблем паркирања мора решавати предузимањем одређених мера, односно увођењем одређених режима.

Стратешки циљеви које систем паркирања мора да испуни огледају се пре свега кроз очување комуналног реда, бољу искоришћеност постојећих капацитета, већу ефективност система паркирања, повећање атрактивности зона са уређеним системом паркирања, обезбеђење средстава за улагања у развој и унапређење система и повећање паркиралишних капацитета. Предузеће тренутно послује са 2.993 паркинг места.

Наплата потраживања на основу издатих дневних паркинг карата представљала је проблем који Предузеће покушава на све расположиве начине да премости. Недостатак регулативе, као и воља појединих грађана да не измирију своје обавезе су узрок проблема. Предузеће је у протеклом периоду пронашло начин да наплати велики проценат дневних карата, и на тај начин побољша своју ликвидност.

Претежна делатност које Предузеће обавља је 52.21 - услужна делатност у копненом саобраћају тј. Предузеће обавља комуналну делатност управљања јавним паркиралиштима. Управљање јавним паркиралиштима је стварање и одржавање услова за коришћење јавних саобраћајних површина и посебних простора одређених за паркирање моторних возила као и управљање и премештање паркираних возила по налогу надлежног органа.

Предузеће има искључиво право обављања ове делатности на јавним паркиралиштима које је Одлуком, као и Решењем Града Суботице добило на управљање. Јасно су дефинисани начини и услови под којима се могу користити расположиви паркинг простори као јавне површине и водећи се њима побољшава се функционисање паркирања да би се постигла усаглашеност захтева за паркирањем и расположивост паркинг простора.

По кадровској евиденцији, просечан број запослених током 2025. године у предузећу је 69.

Предузеће, на свим позицијама има квалификовану радну снагу за обављање свих задатака и послова из делатности за коју је основано. Континуирана обука кадрова, стручна усавршавања, саветовања и обуке су приоритет у кадровској политици предузећа. Претплате на стручне часописе, набавка стручних издања, комуникација и тражење мишљења од надлежних институција, као и стручних служби јесу нешто што запослени у Предузећу користе за обављање својих послова.

Основни принципи кадровске политике Предузећа су да се запослени обучавају за рад на већем броју послова из своје струке, како би у случају потребе могли да преузму и друге послове којима се до тада нису бавили.

У 2025. години предузеће је реализовало следеће инвестиције: набавку опреме за затворене паркинге, адаптацију унутрашњости пословне зграде и ревитализацију паркинг места.

2.1 План и реализација физичког обима активности

Ред.Бр.	Назив услуге	Планирано у 2025.	Реализација у 2025.	Индекс
				5/4*100
1	2	4	5	6
1.	СМС поруке	1.757.985	1.797.844	102,27
2.	Издате дневне паркинг карте	26.561	28.611	107,72
3.	Продаја карата (претплатних, повлашћених и СУ-БАЈК)	203.800	203.700	99,95
4.	Затворени паркинзи	382.172	381.000	99,69
5.	Услуге Ауто-депоа, Паук, Шлеп	4.250	3.556	83,67

1. Реализација броја СМС порука је за 2,27% већа од планираног.
2. Реализација броја издатих дневних паркинг карата је на вишем нивоу за 7,72% од плана. У посматраном периоду је био већи број паркираних возила чији су власници измиривали обавезу плаћања паркинга.
3. Реализација броја продатих карата је на нивоу Плана за 2025. годину.
4. Реализација прихода на Затвореним паркинзима је такођер на нивоу Плана за 2025. годину.
5. Број реализованих услуга Ауто-депоа је на нижем нивоу за 16,33% од планираног, пре свега због мање издатих налога за уклањање од стране надлежних служби, на основу којих се ова услуга остварује, као и мањег броја корисника услуга паркирања на Ауто- депоу.

3. Биланс успеха на дан 31.12.2025. - план и реализација

у хиљадама динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	31.12.2025		Проценат реализације (реализација 01.01. / план 31.12.2025*)
			План	Реализација	
1	2	3	4	5	6
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	209.700	209.933	100
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002			
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003			
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004			
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	209.700	209.933	100
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	209.700	209.933	100
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007			
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008			
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009			
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010			
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011			
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012			
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	211.926	197.874	93
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014			
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	16.969	10.933	64
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	132.617	127.358	96
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	103.999	101.215	97
521	2. Трошкови пор. и допр. на зараде и накнаде зарада	1018	15.659	15.334	98
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	12.959	10.809	83
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	16.000	15.903	99
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021			
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	16.890	11.224	66
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	2.000	8.314	416
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	27.450	24.142	88
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	0	12.059	-
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026	2.226	0	0
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	15	58	387

660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028			
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	15	57	380
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030	0	1	0
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031			
	Б. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	1.130	768	68
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033			
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	1.120	768	69
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	10	0	0
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036			
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037			
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	1.115	710	64
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039			
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	1.160	1.287	111
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	6.235	3.278	53
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	771	376	49
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	215.950	213.269	99
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	214.987	200.305	93
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	963	12.964	1346
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046			
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047			
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048	300	3.051	1017
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	663	9.913	1495
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050			
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК				
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	1.000	2.991	299
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052			
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053	1.000	104	10
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054			

	Ђ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	663	7.026	1060
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056			
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057			
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058			
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059			
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060			
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ				
	1. Основна зарада по акцији	1061			
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062			

Биланс успеха ЈКП „Паркинг” Суботица представља преглед прихода, расхода и резултата пословања за период од 01.01. до 31.12.2025. године.

АОП 1001- Реализација пословних прихода на дан 31.12.2025. године износи 209.933 хиљада динара, односно на нивоу планираног. Број издатих дневних карата и послатих СМС порука је већи у односу на планску категорију, док је реализација услуга на Ауто-депоу нижа, односно ниже је остварен приход од услуге уклањања непрописно паркираних возила по налогу за уклањање од стране надлежних служби, на основу којих се ова услуга остварује.

АОП 1013 – Реализација пословних расхода је нижа од планираног за 7,00%., пре свега због ниже реализације трошкова материјала и трошкова производних услуга.

АОП 1015 – Трошкови материјала, горива и енергије – Проценат реализације је остварен у складу са потребама предузећа и нижи је за 36,00% због рационалније набављаног одређеног материјала, делова, алата и ситног инвентара.

АОП 1020 – Трошкови амортизације - Реализација је на нивоу Плана за 2025. годину.

АОП 1022 – Трошкови производних услуга – Реализација је на нижем нивоу од планираног за 34,00%, пре свега због мање реализације трошкова комуналних услуга, као и мање реализације трошкова услуга на инвестиционом одржавању.

АОП 1023 – Трошкови резервисања – Реализација је на знатно вишем нивоу од планираног. Обрачун резервисања за отпремнине и јубиларне награде је обавеза по МСФИ за МСП, одељак 21, а књижи се трошак на основу извештаја овлашћеног актуара. На основу актуарског извештаја коригују се ови трошкови калкулишући укупне обавезе предузећа за исплату јубиларних награда и отпремнина за све запослене, а на основу зарада које се сваке године коригују.

АОП 1034 - Расходи камата – реализација је нижа за 31,00% због некоришћења свих одобрених кредитних производа банке.

АОП 1040 –Реализација расхода од усклађивања вредности финансијске имовине која се исказује по фер вредности кроз биланс успеха је на вишем нивоу од планираног за 11%.

АОП 1041 – Остали приходи – реализација је на нижем нивоу за 47,00% због мање наплаћених трошкова извршитеља од утужених, које Предузеће претходно плати да би покренуло утужење. Међутим, у 2025. је знатно мање коришћена ова опција наплате потраживања.

АОП 1043 – Укупни приходи у 2025. години износе 213.269 хиљада динара што је на нивоу планираног.

АОП 1044 – Укупни расходи – су реализовани за 7,00% ниже од плана.

АОП 1055 - Програмом пословања за 2025. годину планиран је нето добитак у износу од 663 хиљаде динара, док је остварени резултат знатно виши првенствено због ниже реализованих расхода предузећа, односно нето добитак износи 7.026 хиљаде динара.

4. Биланс стања на дан 31.12.2025. - план и реализација

у хиљадама динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	31.12.2025		Проценат реализације (реализација 01.01. / план 31.12.2025*)
			План	Реализација	
1	2	3	4	5	6
	АКТИВА				
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001			
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	95.452	87.883	92
01	І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	6.500	4.773	73
010	1. Улагања у развој	0004	2.200	930	42
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услугне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	4.300	3.843	89
013	3. Гудвил	0006			
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007			
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008			
02	ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	88.855	83.013	93
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	39.000	38.638	99
023	2. Постројења и опрема	0011	42.700	40.633	95
024	3. Инвестиционе некретнине	0012			
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	855	0	0
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	6.300	3.742	59
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015			
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016			
03	ІІІ. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017			
04 и 05	ІV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	97	97	100
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019			

040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020			
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021			
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022			
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023			
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024			
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартисе од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025			
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026			
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	97	97	100
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028			
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029	0	3.169	0
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	68.490	80.318	117
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	550	554	101
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032			
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033			
13	3. Роба	0034			
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	550	554	101
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036			
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037			
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	41.430	48.599	117
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	41.200	48.599	118
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040			
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041	230	0	0
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042			

206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043			
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	2.110	2.506	119
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	730	68	9
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	1.375	2.438	177
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047	5	0	0
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	5.000	5.000	100
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049			
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050			
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051			
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052			
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053			
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054			
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055			
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056	5.000	5.000	100
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	10.200	18.379	180
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	9.200	5.280	57
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	163.942	171.370	105
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060			
	ПАСИВА				
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	94.164	97.134	103
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	6.089	6.089	100
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403			
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404			
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	2	2	100
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	18.700	19.025	102

дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407			
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	69.373	72.018	104
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	68.710	64.992	95
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	663	7.026	1.060
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411			
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412			
350	1. Губитак ранијих година	0413			
351	2. Губитак текуће године	0414			
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	28.361	32.531	115
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	18.107	26.056	144
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	18.107	26.056	144
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418			
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419			
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	2.960	2.960	100
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421			
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422			
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423			
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	2.960	2.960	100
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425			
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426			
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427			
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428	7.294	3.515	48
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429	2.100	0	0
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430	7.200	8.450	117

	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	32.117	33.255	104
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432			
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	2.114	2.114	100
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434			
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435			
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436			
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	2.114	2.114	100
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438			
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439			
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440			
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	8.393	11.087	132
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	5.660	3.113	55
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443	60	0	0
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444			
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	5.600	3.113	56
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446			
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447			
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448			
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	13.450	16.941	126
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	10.600	10.324	97
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	2.850	3.626	127
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	0	2.991	0

427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЛИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453			
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	2.500	0	0
	Б. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА $(0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) \geq 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) \geq 0$	0455			
	Е. УКУПНА ПАСИВА $(0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)$	0456	163.942	171.370	105
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457			

Програмом пословања за 2025. годину планирана укупна вредност активе (**АОП 0059**) и пасиве (**АОП 0456**) биланса стања је 161.927 хиљада динара, док је остварење 171.370 хиљаде динара, што је за 5,00% више у односу на планирано. До ове разлике је дошло због одступања код следећих билансних позиција:

АОП 0004 Улагања у развој– Реализација је 930 хиљада динара док је планиран износ био 2.200 хиљаде динара, до одступања је дошло због нереализоване израде пројектно-техничке документације за Ауто-депо.

АОП 0057 Готовина и готовински еквиваленти - Процењен износ је 18.379 хиљада динара док је планирано 10.200 хиљада динара. Више је акумулирано готовине услед боље наплате потраживања као и мање реализованих трошкова.

АОП 0410 Нераспоређени добитак текуће године – Процењена је већа добит од планиране услед мање реализованих трошкова за набавку материјала и услуга. Процењени износ је од 663 хиљаде динара док је реализација процењује у износу од 7.026 хиљада динара.

АОП 0430 Дугорочни одложени приходи и примљене донације – Извршена је корекција оприходовања условљене донације из 2021. године, књижењем на трошак у 2025. години. Планирани износ је 7.200 хиљаде динара док је реализација 8.450 хиљаде динара.

АОП 0441 Примљени аванси, депозити и кауције - разлог одступања реализације од Плана је већи износ уплаћених претплата за паркинг од планираног.

АОП 0451 - обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода - реализација у односу на План већа за 21,00% јер је обавеза за децембарси ПДВ већа од планираног.

Укупна актива (**АОП 0059**) као и укупна пасива (**0456**) су планиране у износу од 163.942 хиљаде динара док се реализација процењује у износу од 171.370 хиљаде динара што представља одступање од 5,00%.

4.1 Структура планираних и реализованих прихода и расхода

Кonto	Опис	План 2025	Реализација 2025	Индекс (4/3*100)
1	2	3	4	5
I	УКУПАН ПРИХОД	215.950.000,00	213.366.582,69	99
	Приходи од услуге паркирања	197.200.000,00	199.295.642,18	101
	Приходи од услуга ауто-депоа	12.500.000,00	10.637.348,89	85
	Приходи од субвенција	0,00	0,00	0
	Остали приходи	6.250.000,00	3.433.591,62	55
II	УКУПНИ РАСХОДИ	215.286.643,73	203.454.372,88	95
512	трошкови осталог материјала	13.623.261,73	8.317.365,89	61
513	трошкови горива и енергије	3.346.000,00	2.615.821,08	78
520	трошкови зарада и накнада зарада	103.998.672,00	101.215.429,25	97
521	порези и допр. на зараде и накнаде зарада на терет послодавца	15.658.771,00	15.334.140,72	98
522	трошкови накнада по уговору о делу	200.000,00	199.074,07	100
524	трошкови накнада по уговору о привр. и поврем. пословима	300.000,00	0,00	0
526	трошкови накнада члановима Надзорног одбора	1.509.434,00	1.481.481,60	98
529	остали лични расходи и накнаде	10.950.445,00	9.128.024,73	83
531	трошкови транспортних услуга	3.290.000,00	2.543.228,86	77
532	трошкови услуге одржавања	8.250.000,00	5.290.065,31	64
533	трошкови закупа	0,00	0,00	0
535	трошкови рекламе и пропаганде	450.000,00	299.375,00	67
536	трошкови истраживања	0,00	0,00	0
539	трошкови осталих услуга	4.900.000,00	3.091.163,77	63
540	трошкови амортизације	16.000.000,00	15.903.419,32	99
545	трошкови резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	2.000.000,00	8.314.487,19	416
550	трошкови непроизводних услуга	23.460.000,00	21.121.927,07	90
551	трошкови репрезентације	700.000,00	628.342,96	90
552	трошкови премије осигурања	1.130.000,00	947.628,36	84
553	трошкови платног промета	800.000,00	622.273,13	78
554	трошкови чланарина	200.000,00	175.116,00	88
555	трошкови пореза, накнада и такса	470.060,00	275.972,30	59
559	остали нематеријални трошкови	690.000,00	370.716,02	54
562	расходи камата	1.120.000,00	767.666,19	69
563	негативне курсне разлике	10.000,00	0,00	0
570	расходи основних средстава	100.000,00	22.040,58	22
574	мањкови готовине и хартије од вред.	0,00	0,00	0
576	расходи по основу директног отписа потраживања	100.000,00	0,00	0
579	остали непоменути расходи	570.000,00	353.877,13	62
585	Обезвређење потраживања и краткорочних финанс. пласмана	1.160.000,00	1.287.000,00	111
592	накнадно утврђени расходи из ранијих година	300.000,00	3.148.736,35	1050

Укупни приходи у 2025. години од 213.366.582,69 динара су за 1,20% нижи од планираног. Приходи од услуге паркирања су реализовани у износу од 199.295.642,18 динара и они су на вишем нивоу од планираног за 1,06% пре свега због већег броја издатих дневних карата и послатих СМС порука у односу на планску категорију.

Приходи од услуга Ауто-депоа су планирани у износу од 12.500.000,00 динара, док реализација на nižем нивоу због мање оствареног прихода од услуге уклањања непрописно паркираних возила по налогу за уклањање од стране надлежних служби, на основу којих се ова услуга остварује.

Остали приходи су планирани у износу од 6.250.000,00, реализација је у износу од 3.433.591,00 динара, што представља реализацију у односу на план нижу за 45%. Поменути приходи пре свега представљају приходе од наплате трошкова утужења преко јавног извршитеља и адвокатских услуга.

Укупни расходи за 2025. годину су реализовани у износу од 203.454.372,88 динара, што је на нивоу од 94,50%% планираног. Следи објашњење одступања реализације укупних расхода у односу на план.

-(512) Трошкови осталог материјала– реализација је у 2025. години нижа у односу на планиране 38,95% пре свега због ниже реализације трошкова делова за одржавање основних средстава, као и инвестиционог одржавање основних средстава, затим алата и ситног инвентара. због ниже реализованог утрошка резервних делова и штедљиве политике предузећа. Није било већих потреба за поправкама возила, деловима за поправку осталих основних средстава, набавке алата и ситног инвентара. У трошкове осталог материјала спадају и трошкови канцеларијског материјала, као и трошкови хемије.

-(513) Трошкови горива и енергије у 2025. години су на нивоу од 78,18%. Реализација трошкова горива је нижа, пре свега због уштеда у пословању, мањег ангажовања Паук-возила и мање реализованих службених путовања.

-(520) Трошкови зарада и накнада зарада као и порези и доприноси на зараде и накнаде зарада на терет послодавца (521) су реализовани на нивоу од 98,00%.

Маса зарада за 2025. годину планирана је у складу са Уредбом о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2025. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2025-2027. године јавних предузећа и других облика организовања које обављају делатност од општег интереса („Сл. гласник РС“ број 90/2024) и Упутством за припрему Програма пословања Града Суботице, Градске управе, Секретаријата за комуналне послове, енергетику и саобраћај Број: IV-09-022-349/2024, од 04. децембра 2024. године. У складу са поменутим Упутством предузеће је повећало зараде за запослене који се налазе испод минималне цене рада за 13,7%. Повећање масе за зараде у 2025. години у односу на процену исплаћене зараде за 2024. годину је на нивоу од 8,90%. Такођер, маса зарада је усклађена са Колективним уговором код послодавца.

-(522) Трошкови накнаде по уговору о делу - Накнаде по уговору о делу исплаћене су једном лицу, односно спољном сараднику, који је у последњем кварталу ангажован за потребе ажурирања ФУК-а.

-(524) Трошкови накнада по уговору о привремено и повременим пословима - У 2025. години није било реализације уговора о привремено - повременим пословима, јер се није указала потреба за ангажовањем једног запосленог.

-(526) Трошкови накнада члановима Надзорног одбора - Накнада за чланове Надзорног одбора се уплаћује за месец у којем је одржана седница НО и по присутности. У 2025. години су исплаћене накнаде за сва три члана Надзорног одбора који су били присутни на истим.

- (529) Остали лични расходи и накнаде – Реализација у 2025. години је на нивоу од 83,36% од планиране. Трошкови солидарне помоћи за 2025. годину су планирани у износу од 3.390.445,00 динара у складу са Колективним уговором код послодавца члан 83. који гласи: “ Послодавац је дужан да планира и запосленом исплати солидарну помоћ, ради ублажавања неповољног материјалног положаја, под условом да за то има обезбеђена финансијска средства. Висина солидарне помоћи из става 6. овог члана по запосленом на годишњем нивоу износи 41.800 динара, без пореза и доприноса.“ Ниже су реализовани трошкови једнократне помоћи радницима на које се не може утицати и зависе од потреба запослених, као и трошкови на службеном путу због штедљиве политике предузећа и мање службених путовања од планираног.
- (531) Трошкови транспортних услуга –Реализација у 2025. години је на нижем нивоу за 22,70% у односу на планирано. Мања реализација се односи пре свега на трошак слања писама, и планира се пре свега због слања опомена за неплаћене дневне карте, а којих је у посматраном периоду било мање од планираног.
- (532) Трошкови услуге одржавања – Трошкови услуге текућег одржавања основних средстава у 2025. години су за 35,88% нижи од планираног, услед ниже реализације планираних набавки.
- (535) Трошкови рекламе и пропаганде У 2025. години реализација је на нижем нивоу од планираног за 33,47% јер предузеће није имало потребе за већим трошковима у посматраном периоду.
- (539) Трошкови осталих услуга – Реализација на дан 31.12.2025. године је на нивоу од 63,08%, због ниже реализације трошкова комуналних услуга у односу на планирано.
- (540) Трошкови амортизације – Увидом у књиговодствену евиденцију на дан 31.12.2025. године, трошак амортизације је на нивоу плана.
- (545) Трошкови резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених - Овлашћени актуар израђује извештај за резервисања за накнаде и друге бенефите запослених, и на основу тога се књижи трошак резервације. На основу актуарског извештаја коригују се ови трошкови калкулишући укупне обавезе предузећа за исплату јубиларних награда и отпремнина за све запослене, а на основу зарада које се сваке године коригују.
- (550) трошкови непроизводних услуга - Реализација трошкова непроизводних услуга је на нижем нивоу за 9,97% за 2025. годину. Трошкови адвокатских услуга, као и трошкови судског извршитеља су реализовани на нижем нивоу.
- (551) Трошкови репрезентације у 2025. години су реализовани на нижем нивоу због штедљиве политике предузећа.
- (554) Трошкови чланарина – Реализација трошка чланарина је на 87,56%. Предузеће плаћа годишњу чланарину Привредној комори Србије и Удружењу паркиралишта Србије.
- (585) Обезвређење потраживања и краткорочних финансијских пласмана – Реализовани трошак индиректног отписа потраживања је на вишем нивоу за 10,95%. Одлуком Надзорног одбора, усвајањем Одлуке о отпису потраживања, врши се индиректна исправка потраживања преко 365 дана у складу са Правилником о рачуноводству и рачуноводственом политиком.
- (592) Накнадно утврђени расходи ранијих година – Реализација је знатно већа од плана због извршене исправке књижења оприходоване субвенције по налогу ревизије, као и књижења трошка ранијих година по извештају пописне комисије.

5. Приказ планираних и реализованих индикатора пословања за 2025. годину

		у 000 динара
		2025. година
Укупни капитал	План	94.64
	Реализација	97.134
	% одступања реализације од плана	+3%
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-0%
Укупна имовина	План	95.452
	Реализација	87.883
	% одступања реализације од плана	-8%
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-10%
Пословни приходи	План	209.700
	Реализација	209.933
	% одступања реализације од плана	+0%
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		+15%
Пословни расходи	План	211.926
	Реализација	197.874
	% одступања реализације од плана	-7%
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		+5%
Пословни резултат	План	-2.226
	Реализација	12.059
	% одступања реализације од плана	-642%
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-272%
Нето резултат	План	663
	Реализација	7.026
	% одступања реализације од плана	+960%
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		+2955%
Број запослених на дан 31.12.	План	69
	Реализација	69
	% одступања реализације од плана	0%
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%
Просечна нето зарада	План	90.922
	Реализација	88.505
	% одступања реализације од плана	-3%
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		+9%
Инвестиције	План	5.689
	Реализација	5.062
	% одступања реализације од плана	-11%
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		+63%

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2025. годину и реализација из 2024. године.

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених

Образложење планираних и реализованих индикатора за 2025. годину

Планирани пословни приходи за 2025. годину су износили 209.700 хиљада динара, док је реализација на нивоу плана, што представља резултат већег броја издатих дневних карата и послатих СМС порука у односу на планску категорију и нижу реализацију

услуга на Ауто-депоу, односно ниже остварен приход од услуге уклањања непрописно паркираних возила по налогу за уклањање од стране надлежних служби, на основу којих се ова услуга остварује.

Пословни резултат је у директној вези са пословним приходима и расходима, реализација у односу на план је знатно виша због тога што је реализација пословних прихода на нивоу плана у односу на реализацију пословних расхода који су на нижем нивоу од планираног за 7%.

Програмом пословања за 2025. годину планиран је нето добитак у износу од 663 хиљаде динара, док је остварени резултат већи, односно нето добитак износи 7.026 хиљада динара.

Све обавезе су измирене у року у 2025. години.

Број запослених у предузећу је на дан 31.12.2025. године 69, и исти је као и на почетку посматраног периода.

Реализација исплаћене нето зараде је на 97,00% од планираног.

У Програму пословања за 2025. годину планиране су четири инвестиције, реализоване су три инвестиције. Одступање у односу на план је ниже за 11%.

6. Трошкови запослених

У динарима

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01.- 31.12.2025. године	Реализација 01.01.- 31.12.2025. године	Индекс (4/3)*100
1	2	3	4	5
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	75.283.479	73.281.935	97
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	103.998.672	101.215.429	97
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	119.754.473	116.549.570	97
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	69	69	100
4.1.	- на неодређено време	64	61	95
4.2.	- на одређено време	5	8	160
5	Накнаде по уговору о делу	200.000	199.074	100
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	1	1	100
7	Накнаде по ауторским уговорима	0	0	-
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*	0	0	-
9	Накнаде по уговору о прив. и поврем. пословима	300.000	0	0
10	Број прим. накнаде по уговору о привр. и повр. пословима*	1	0	0
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	0	0	-
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*	0	0	-
13	Накнаде члановима скупштине	0	0	-
14	Број чланова скупштине*	0	0	-
15	Накнаде члановима надзорног одбора	1.509.434	1.481.482	98
16	Број чланова надзорног одбора*	3	3	100
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију	0	0	-
18	Број чланова Комисије за ревизију*	0	0	-
19	Превоз запослених на посао и са посла	4.700.000	4.413.332	94

20	Дневнице на службеном путу	400.000	138.021	35
21	Накнаде трошкова на службеном путу	560.000	245.320	44
22	Отпремнина за одлазак у пензију	973.144	973.144	100
23	Број прималаца отпремнине	2	2	100
24	Јубиларне награде	850.000	758.795	89
25	Број прималаца јубиларних награда	3	3	100
26	Смештај и исхрана на терену	0	0	0
27	Помоћ радницима и породици радника	700.000	266.000	38
28	Стипендије	0	0	0
29	Остале накнаде трош. запосл. и осталим физичким лицима	3.390.445	3.251.111	96
30	Трошкови стручног усавршавања запослених	0	0	0

Трошкови зарада и накнада зарада запослених су детаљно приказани у приложеној табели.

Маса зарада за 2025. годину планирана је у складу са Уредбом о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2025. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2025-2027. године јавних предузећа и других облика организовања које обављају делатност од општег интереса („Сл. гласник РС“ број 90/2024) и Упутством за припрему Програма пословања Града Суботице, Градске управе, Секретаријата за комуналне послове, енергетику и саобраћај Број: IV-09-022-349/2024, од 04. децембра 2024. године. У складу са поменутиим Упутством предузеће је повећало зараде за запослене који се налазе испод минималне цене рада за 13,7%. Повећање масе за зараде у 2025. години у односу на процену исплаћене зараде за 2024. годину је на нивоу од 8,90%. Такођер, маса зарада је усклађена са Колективним уговором код послодавца. Маса зарада је реализован у складу са бројем извршилаца.

- Накнада члановима Надзорног одбора се уплаћује за месец у којем је одржана седница НО и по присутности, те је реализација у оквиру планске категорије.
- Превоз запослених на посао и са посла –реализација за 2025. годину је на нивоу од 94,00%, због одсуствовања запослених која се не могу предвидети у тренутку израде Програма пословања.
- Реализација дневница на службеном путу у 2025. години, као и накнада трошкова на службеном путу су на nižем нивоу од планираног због штедљиве политике предузећа.
- Отпремнина за одлазак у пензију, као и јубиларне награде су реализоване у оквиру планске категорије.
- Солидарна помоћ ради ублажавања неповољног материјалног положаја је реализована на нивоу планске категорије.

6.1 Распон исплаћених и планираних зарада

		Планирана зарада у 2025. години		Исплаћена зарада у 2025. години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	105.480,00	76.217,00	88.180,00	64.315,00
	Највиша зарада	213.682,17	152.949,00	211.471,25	151.131,96
Пословодство	Најнижа зарада	230.947,00	165.000,00	226.513,00	161.628,00
	Највиша зарада	230.947,00	165.000,00	229.663,00	163.836,00

Из приложене табеле се види износ зараде запослених у нето и бруто I износу у распону од најниже до највише зараде без пословодства и од стране пословодства у 2025. години који су у оквиру Програма пословања предузећа за 2025. годину.

7.ДИНАМИКА ЗАПОСЛЕНИХ

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2024. године	69		Стање на дан 30.06.2025. године	68
	Одлив кадрова у периоду 01.01-31.03.2025.			Одлив кадрова у периоду 01.07-30.09.2025.	
1	Престанак рада на неодређено време	1	1	Престанак рада на неодређено време-пензија	1
2	Престанак рада на неодређено време-смрт	1	2	Престанак рада на одређено време	1
3	Престанак рада на одређено време	3	3	/	/
	Пријем кадрова у периоду 01.01-31.03.2025.			Пријем кадрова у периоду 01.07-30.09.2025.	
1	Пријем на неодређено време	3	1	Пријем на неодређено време	/
2	Пријем на одређено време	2	2	Пријем на одређено време	1
	Стање на дан 31.03.2025. године	69		Стање на дан 30.09.2025. године	68
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2025. године	69		Стање на дан 30.09.2025. године	68
	Одлив кадрова у периоду 01.04-30.06.2025.			Одлив кадрова у периоду 01.10-31.12.2025.	
1	Престанак рада на неодређено време-пензија	1	1	Престанак рада на неодређено време	/
2	Престанак рада на одређено време	1	2	Престанак рада на одређено време	1
	Пријем кадрова у периоду 01.04-30.06.2025.			Пријем кадрова у периоду 01.10-31.12.2025.	
1	Пријем на неодређено време	/	1	Пријем на неодређено време	2
2	Пријем на одређено време	1	2	Пријем на одређено време	
	Стање на дан 30.06.2025. године	68		Стање на дан 31.12.2025. године	69

Образложење: У претходној табели поред запослених приказан је и директор који представља именовано лице на мандатни период.

У посматраном периоду од 01.01.-31.12.2025. године динамика запошљавања се одвијала на следећи начин: за једног запосленог је престао рад на неодређено време споразумом, за двоје запослених је престао рад на неодређено време одласком у пензију и за једног запосленог је престао рад на неодређено време услед смрти. За шесторо запослених је престао рад на одређено време. У исто време је извршено попуњавање радних места пријемом петоро запослених на неодређено време и четворо запослених на одређено време.

На крају посматраног периода број запослених у ЈКП „Паркинг“ Суботица је 69, од тога 61 запослени на неодређено време 7 запослених на одређено време и директор као именовано лице на мандатни период.

Пријем запослених на одређено време се вршио у складу са Законом о буџетском систему и Уредбом о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава.

8. Приходи из буџета

Субвенције

у динарима

01.01-31.12.2025. године					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано	Неуtroшено	Износ неуtroшених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Капиталне субвенције- Измештање наплатне кућице на затвореном паркингу „Отворени универзитет“	-	-	-	-	-
Остали приходи из буџета*	-	-	-	-	-
УКУПНО	-	-	-	-	-

Одлуком о буџету Града Суботице предузеће Програмом пословања за 2025. годину није предвидело субвенцију.

9. Средства за посебне намене

Редни број	Позиција	План у План 2025. год.	Реализација 2025. год.	Индекс (3/2*100)
	1	2	3	4
1.	Спонзорство	100.000	50.000	50%
2.	Донације	300.000	300.000	100%
3.	Хуманитарне активности	-	-	-
4.	Спортске активности	-	-	-
5.	Репрезентација	700.000	628.343	90%
6.	Реклама и пропаганда	450.000	299.375	67%
7.	Остало	-	-	-

Средства за посебне намене (спонзорства, донације, репрезентацију, рекламу и пропаганду) планирана су на основу Смерница за израду годишњег програма пословања за 2025. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2025-2027. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса које је донела Влада Републике Србије. Одлуку о додели ових средства доноси директор. Реализација трошкова за спонзорства су на нивоу од 50,00%, донације на нивоу од 100,00%, репрезентација на нивоу од 89,76%, док су средства за рекламу и пропаганду реализована на нивоу од 66,53%.

10.Кредитна задуженост

Кредитор	Назив кредита	Оригинал. валута	Гаранција државе Да/Не	Одобрена висина кредитне задужености	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2025. године	Година повлачења кредита	Рок отплате без периода почека	Период почека (Grace period)	Датум прве отплате	Каматна стопа
Домаћи кредитор										
Banca Intesa	Револвинг	РСД	НЕ	2.000.000	-	2024.	Октобар 2025	-	-	9,00%
Banca Intesa	Револвинг	РСД	НЕ	3.000.000	-	2024.	Октобар 2025	-	-	9,00%
Banca Intesa	Поз. по текућем рачуну	РСД	НЕ	3.000.000	-	2024.	Октобар 2025	-	-	9,00%
Banca Intesa	Револвинг	РСД	НЕ	2.000.000	-	2025.	Октобар 2026	-	-	9,00%
Banca Intesa	Револвинг	РСД	НЕ	3.000.000	-	2025.	Октобар2026	-	-	9,00%
Banca Intesa	Позајмица по текућем рачуну	РСД	НЕ	3.000.000	-	2025.	Октобар2026	-	-	9,00%
Banca Intesa*	Дугорочни кредит	РСД	НЕ	5.165.189	3.099.113	2023.	2028			
Banca Intesa**	Дугорочни кредит	РСД	НЕ	2.916.667	1.020.833	2022.	2027			
Banca Intesa***	Дугорочни кредит	РСД	НЕ	2.489.800	954.423	2022.	2027			
Укупно кредитно задужење				18.571.656	5.074.369					
Од чега за ликвидност				8.000.000	-					
Од чега за капиталне пројекте				10.571.656	5.074.369					

У посматраном финансијском периоду предузеће није користило револвинг кредит у укупном износу од 5.000.000,00 динара, као ни дозвољени минус у износу од 3.000.000,00 динара за ликвидност јер се није указала потреба за истим.

- * Крајем 2023. године предузеће се кредитно задужило за планирану набавку гараже на Ауто-депоу, набавку ПДА уређаја за контролу и наплату паркирања и за теретно возило. Укупан износ кредита је 5.165.188,67 динара. Период отплате дугорочног кредита је пет година, односно од 2023. до 2028. године.
- ** У 2022. години Предузеће се кредитно задужило дугорочним кредитом за набавку хибридног аутомобила у износу од 2.916.667,00 динара. Период отплате дугорочног кредита је пет година, односно од 2022. до 2027. године.
- ***У 2022. години Предузеће се кредитно задужило дугорочним кредитом за набавку ПДА уређаја са штампачима у износу од 2.489.800,00 динара. Период отплате дугорочног кредита је пет година, односно од 2022. до 2027. године.

11. Планиране и реализоване инвестиције

у хиљадама динара

Ред. Број	Опис	Структура финансирања	Година почетка финансирања	Година завршетка финансирања	План	Реализација	Индекс (6/5*100)
	1	2	3	4	5	6	7
1	СВЕТЛЕЋЕ РЕКЛАМЕ	Сопствена средства	2025	2025	500	-	0,00
2	ОПРЕМА ЗА ЗАТВОРЕНИ ПАРКИНГ	Сопствена средства	2025	2025	999	900	90,00
3	АДАПТАЦИЈА УНУТРАШЊОСТИ ПОСЛОВНЕ ЗГРАДЕ	Сопствена средства	2025	2025	1.200	1.199	99,92
4	РЕВИТАЛИЗАЦИЈА ПАРКИНГ МЕСТА	Сопствена средства	2025	2025	2.990	2.963	99,10
УКУПНО					5.689	5.062	88.97

Образложење Плана инвестиција за 2025. годину

Програмом пословања за 2025. годину у периоду од 01.01. до 30.12.2025. године планиране су следеће инвестиције:

- Светлеће рекламе у износу од 500.000,00 динара;
- Опрема за затворени паркинг у износу од 999.000,00 динара;
- Адаптација унутрашњости зграде у износу од 1.200.000,00 динара;
- Ревитализација паркинг места у износу од 2.990.000,00 динара

Образложење реализације инвестиција за 2025. годину

- СВЕТЛЕЋЕ РЕКЛАМЕ – Планирани износ за замену и обнову светлећих реклама у 2025. години је 500.000,00 динара. Набавка није реализована у посматраном периоду, јер се одустало од исте.
- ОПРЕМА ЗА ЗАТВОРЕНЕ ПАРКИНГЕ – Планирана је набавка у износу од 999.000,00 динара. Реализована су средства у износу од 899.920,00 динара.

- АДАПТАЦИЈА УНУТРАШЊОСТИ ЗГРАДЕ - Представља сукцесивно реновирање и адаптацију пословних просторија, што је неопходно како из хигијенских, безбедносних, тако и из естетских разлога. Набавка се спроводи ради побољшања услова рада запослених. Реализација финансијских средстава на дан 31.12. 2025. године је 1.199.220,00 динара.
- РЕВИТАЛИЗАЦИЈА ПАРКИНГ МЕСТА – Планирана је набавка у износу од 2.990.000,00 динара. Реализација финансијских средстава на дан 31.12. 2025. године је 2.962.500,00 динара.

У Суботици, јул 2026.

Директор ЈКП „Паркинг“ Суботица

Александар Медаковић дипл. екон.